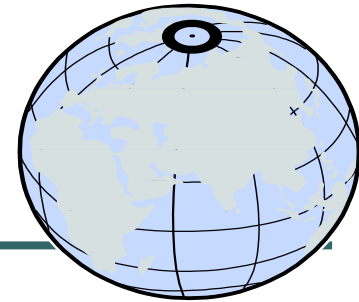


Kooperationen och dess organisationer i Finland

2009	<i>Andelslag</i>	<i>Person- medlemmar</i>	<i>Personal</i>	<i>Omsättning, milj. €</i>	<i>Marknads- andel, %</i>
<i>Andels- slakterier</i>	5	11 800	13 500	3 600	81
<i>Andels- mejerier</i>	21	10 900	4 900	2 900	97
<i>Ägg- produktion</i>	2	350	120	50	45
<i>Grönsaker</i>	5	450	60	50	15 - 40
<i>Skogs- andelslag</i>	1	127 200	15 200	4 850	40
<i>Husdjurs- förädling</i>	1	19 700	420	30	100
<i>Hankkija- Lantbruk Ab *</i>	-	-	(1 400)	(900)	49
<i>Handels- lag</i>	34	2 149 500	40 700	12 400	45
<i>Andels- banker</i>	263	1 365 500	13 200	6 200	38
<i>Försäkrings- föreningar</i>	67	545 000	1 000	300	9
TOTALT **	399	4 230 400	89 100	30 380	
2008	430	4 223 150	92 470	32 835	

Kort historia



Rochdale 1844

- *Handelslag bland vävnadsindustriarbetare (Owen)*
- *Kooperativa principerna*

Tyskland 1840-talet

- *Andelskassor bland bönderna (Reiffeisen)*

Spridd över hela världen

- *Världsorganisationen ICA (International Co-operative Alliance). Grundad 1895. ICA:s medlemsorganisationer har över 800 miljoner medlemmar.*

De kooperativa principerna

(de första i Rochdale 1844, moderniserade senast 1995):

1. *Frivilligt och öppet medlemskap*
2. *Demokratisk medlemskontroll ("en medlem en röst")*
3. *Medlemmarnas ekonomiska deltagande, varvid medlemmarna på ett rättvist sätt bidrar till andelslagets kapital*
4. *Självständighet och oberoende; andelslagen styrs demokratiskt av medlemmarna och enbart medlemmarna*
5. *Utbildning, praktik och information; Andelslaget erbjuder utbildning och praktik till sina medlemmar, förtroendevalda, chefer och anställda samt informerar allmänheten om Kooperationens särart och fördelar.*
6. *Samarbete mellan andelslagen*
7. *Samhällshänsyn; andelslagen arbetar för en hållbar utveckling av lokalsamhället enligt riktlinjer, som godkänts av medlemmarna.*

ICA:s värderingar

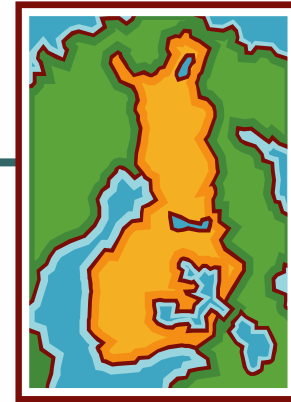


ICA = Den Internationella Kooperativa Alliansen

- Självhjälp
- Personligt ansvar
- Demokrati
- Jämlikhet
- Rättvisa
- Solidaritet
- Ärlighet
- Öppenhet
- Socialt ansvar
- Omsorg om andra

www.coop.org/ica/info/enprinciples.html

Bakgrund i Finland



Kooperationen kom sent till Finland

- *Enstaka konsumtionsföreningar (handelslag) i städerna, ett par andelsmejerier på landsbygden*
- *Februarimanisfestet 1899*

Kooperationens intåg i Finland sammankopplas starkt med kampen för självständighet



Nikolai II



Bobrikov

Storfurstendömet Finland hörde till Ryssland:

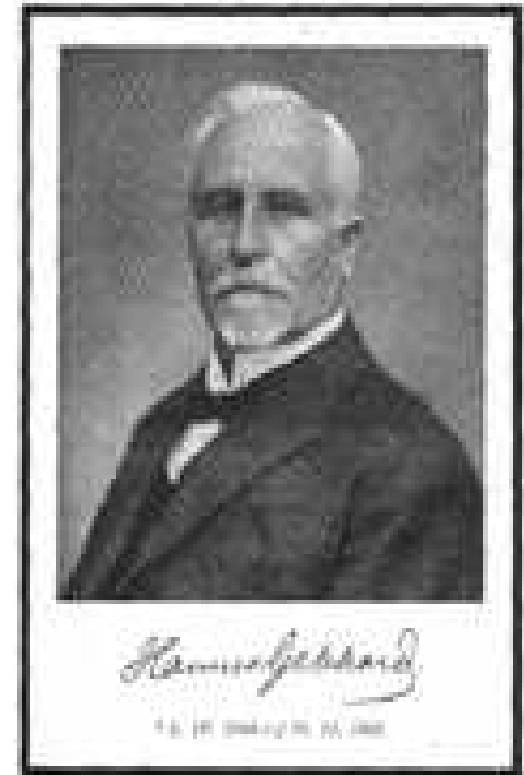
- *autonomi*
 - *egen administration (lantdag), lagar, pengar, post*

Februarimanifestet 1899

- förryskning
 - ➡ intellektuella mobiliserade sig för fosterlandet
 - ➡ Sibelius Finlandia



Kooperationens födelse i Finland



Hannes Gebhard
(1864-1933)

Den finska
kooperationens
fader

Situationen i Finland 1900

- 90 % av befolkningen inom jordbruket
- Fattigdom speciellt på landsbygden
- Bytesekonomi



Sällskapet Pellervo grundas i oktober 1899

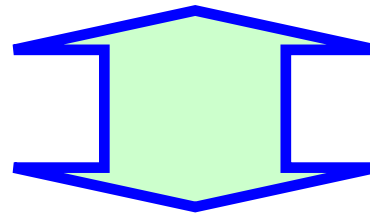
- 1901 lag om andelsverksamhet

Pellervo spred den kooperativa idén snabbt över hela landet

- *Gynnsam grogrund speciellt på landsbygden. På något decennium hade den lokala befolkningen grundat handelslag, andelskassor och andelsmejerier i snart sagt varje kommun*
- *Tack vare Kooperationen fick jordbrukarbefolkningen för första gången i högre grad pengar till sitt förfogande*
- *Primära andelslagen bildar snart sekundära andelslag, Andelskassornas Centralkreditanstalt (1902), Centrallaget för Handelslagen i Finland, SOK (1904) och smörexportlaget Valio (1905).*
- *Största antalet andelslag på 1930-talet: ca 6 000*
- *År 1990 drygt 1 000*
- *Idag ca 4 100 med nästan 4 miljoner medlemskap*
- *Över 75 % av de finländska hushållen är med i något andelslag*

Kooperationens nätverk

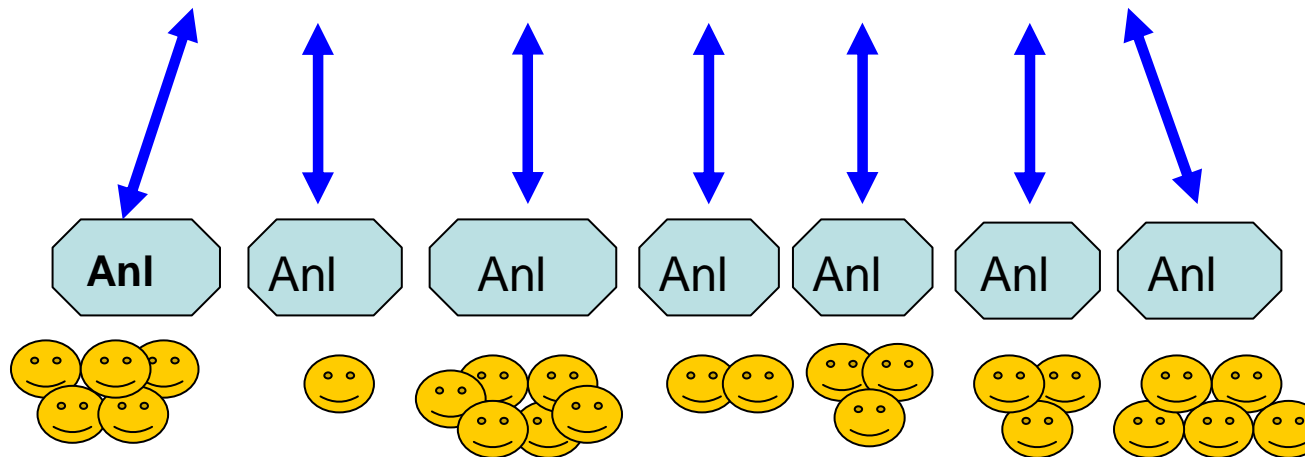
Marknaden



Centralandelslag

Centralaffär

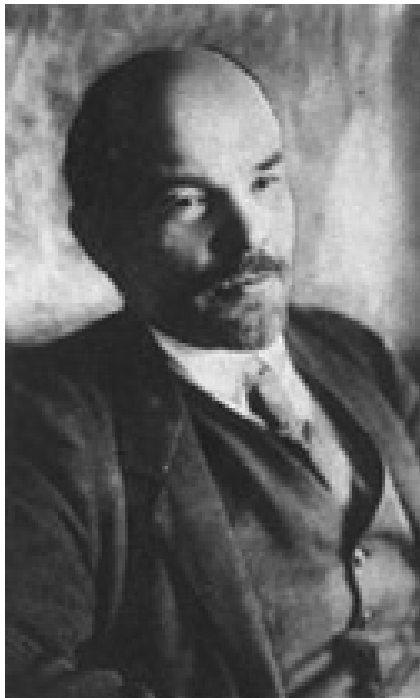
- Bank, ACA 1902
- SOK 1904
- Valio 1905
- Hankkija 1905



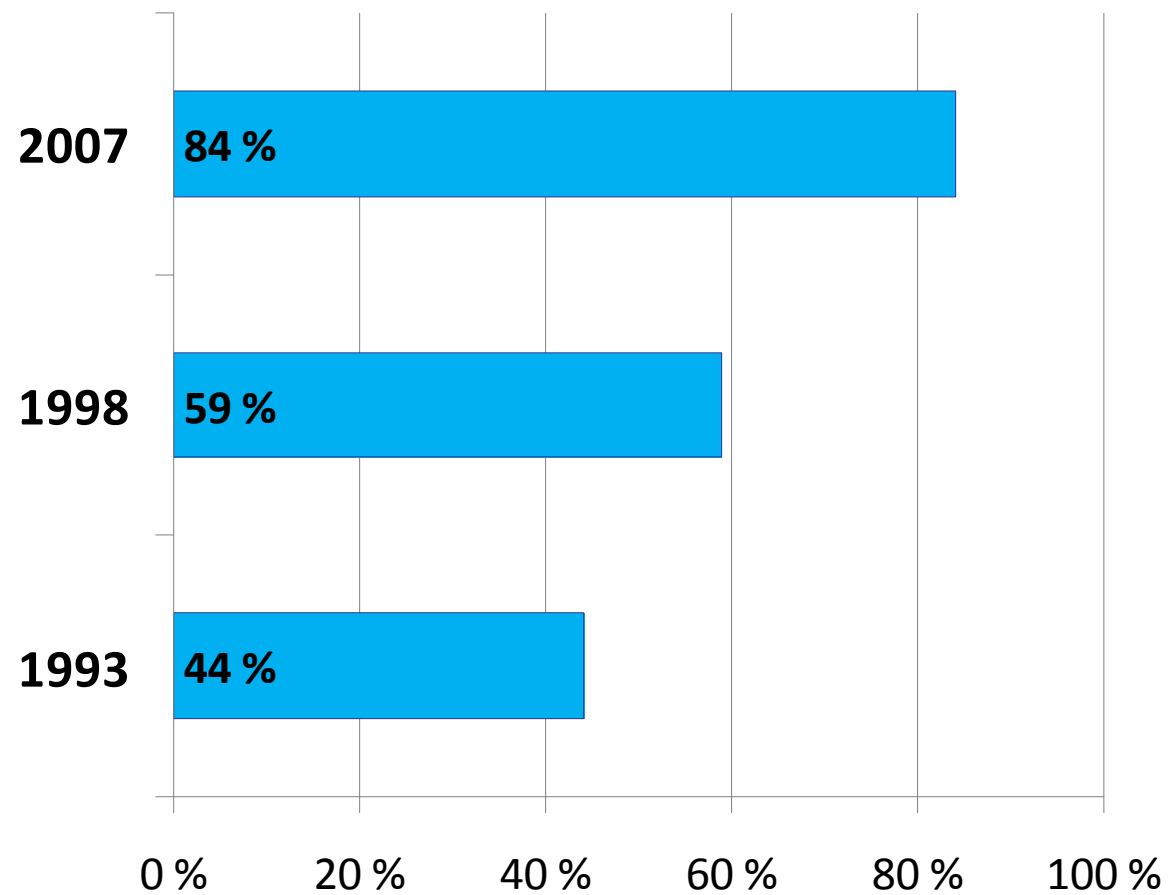
Lokal nivå

Medlemmar

Finland självständigt i december 1917



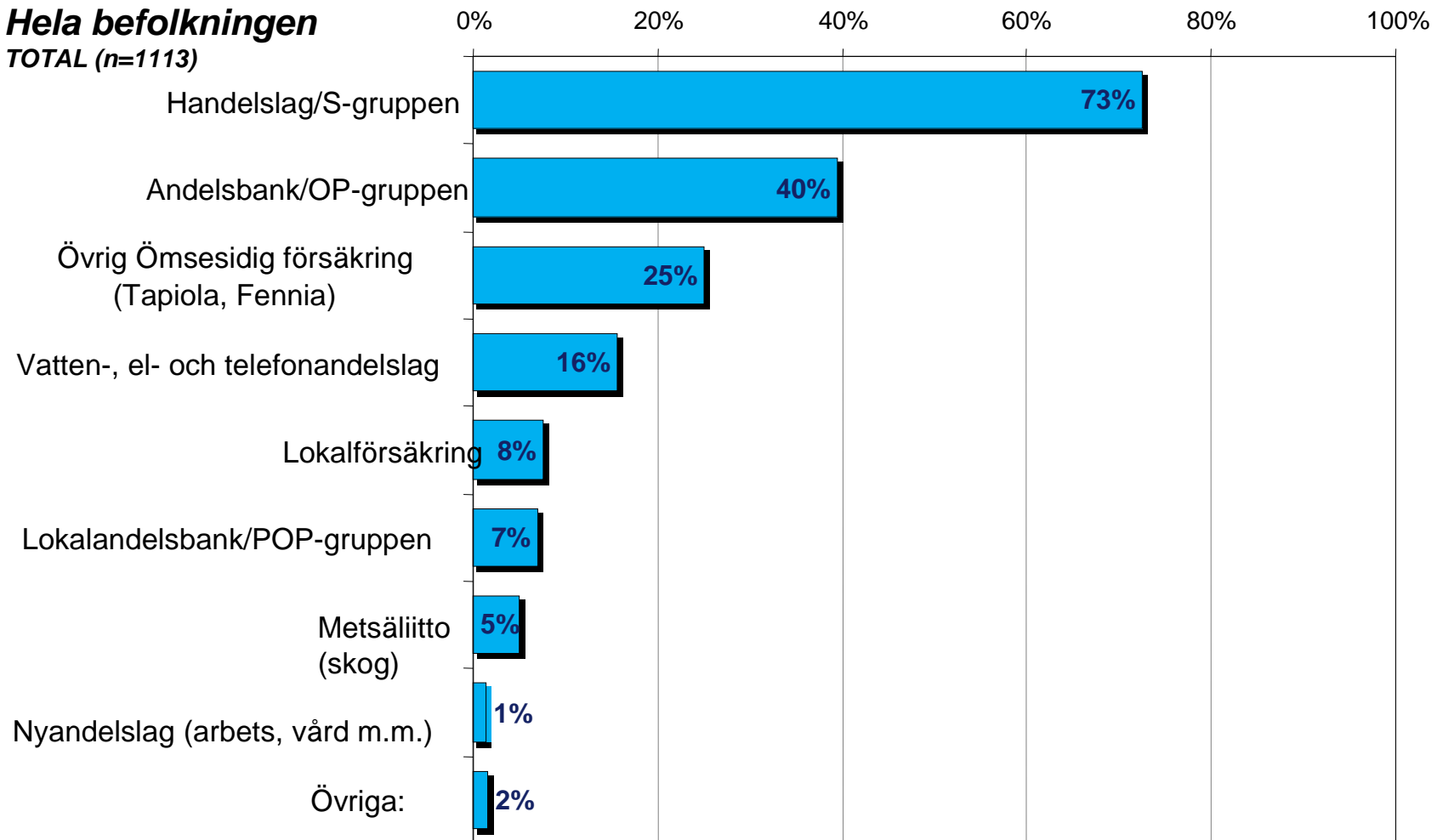
Allt flera kommer med i Kooperationen



Mest medlemmar i handelslagen och andelsbankerna

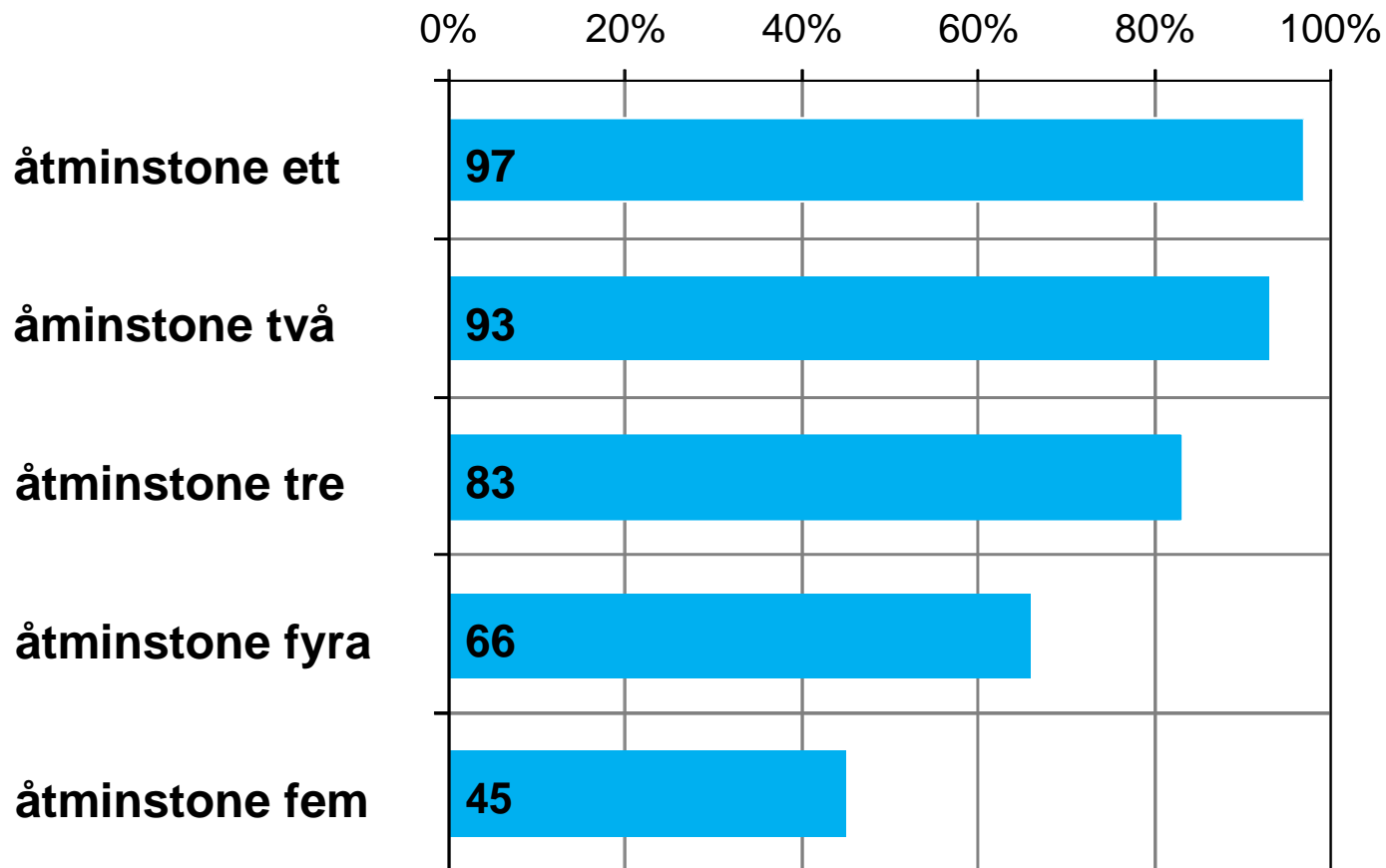
Hela befolkningen

TOTAL (n=1113)



Jordbrukarna har allra flest medlemskap

*I medeltal 4,1 medlemskap per jordbrukare (hela befolkningen 2,1)
År 1998 3,3 medlemskap*













Traditionella kooperationen i Finland 2009

* Lantbruksförmåenheter, dotterbolag till det största konsumentandelslaget SOK

** Totalantalet andelslag i Finland var 4 209 (31.12.2009) enligt Handelsregistret.

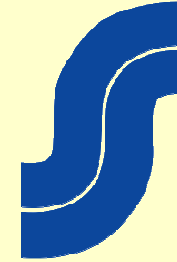
- 1) Köttanskaffning från producenterna
- 2) Mjölkskaffning från producenterna
- 3) Förpackade ägg
- 4) Andel av marknadsavverkning från privata skogar
- 5) Depositioner
- 6) Skadeförsäkring, försäkringspremieintäkter

2009	Andelslag	Person-medlemmar	Personal	Omsättning, milj. €	Marknadsandel, %
Andels-slakterier  	5	11 800	13 500	3 600	81 ¹⁾
Andels-mejerier 	21	10 900	4 900	2 900	97 ²⁾
Ägg-produktion 	2	350	120	50	45 ³⁾
Grönsaker 	5	450	60	50	15 - 40
Skogs-andelslag 	1	127 200	15 200	4 850	40 ⁴⁾
Husdjurs-förädling 	1	19 700	420	30	100
Hankkija-Lantbruk Ab *	-	-	(1 400)	(900)	49
Handels-lag 	34	2 149 500	40 700	12 400	45
Andels-banker 	263	1 365 500	13 200	6 200	38 ⁵⁾
Försäkrings-föreningar 	67	545 000	1 000	300	9 ⁶⁾
TOTALT **	399	4 230 400	89 100	30 380	
2008	430	4 223 150	92 470	32 835	

Finland är världens kooperativaste land!

- 800 miljoner medlemmar i ICA:s organisationer
- 7,1 miljoner medlemskap i Finland
- Antal andelslag 4 200 + ömsesidiga
- Av finländarna är 84 % av den vuxna befolkningen med i andelslag och ömsesidiga
- I medeltal 2 medlemskap, lantbrukarna 4
- Finland kooperativast: medlemskap/befolkning, omsättning/BNP
- Kooperationen har stor betydelse.

Konsumentkooperationen



- **Handelslagen i S-gruppen och deras centralandelslag, SOK**

- 22 regionala och 10 lokala handelslag med 1,9 miljoner medlemmar
- gruppens omsättning 12 miljarder euro
- marknadsandel i dagligvaruhandeln 43,2 %
(Prisma, S-market, Sale, Alepa)
- största hotell- och restaurangägare i Finland
- störst i bensinstationer
- S-Banken har 2,3 % av depositionerna



- **Tradeka**

- har 300 000 medlemmar
- stark inom hotell- och restaurangbranschen (omsättning 450 miljoner euro)
- har förlorat sin kooperativa prägel genom att man bara äger ca 15 % av sin tidigare dagligvaruhandel (SIWA, Valintatalo)

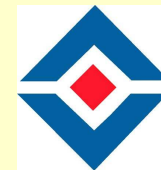


Andelsbankerna och ömsesidig försäkring i Finland

- Andelsbankerna
 - nuförtiden två andelsbanksgrupper som konkurrerar med varandra
 - 1,4 miljoner medlemmar
 - OP-Pohjola-gruppen är den största finansgruppen i Finland
 - marknadsandel över 36 % av depositionerna
- - verksam i försäkringsbranschen sedan 2005
- - ökande bonus till ägarkunderna
- S-Banken, som ägs och styrs av handelslagen och SOK, har 2,3 % av depositionerna i Finland
- Ömsesidig försäkring
 - har sina rötter från 1660-talet
 - stark inom skadeförsäkringen
 - så gott som all pensionsförsäkring är ömsesidig



S-Pankki



Producentandelslagen / lantbrukarnas andelslag



ATRIA OYJ

HKSCAN



- Det finska jordbruket baserar sig helt på familjejordbruk
- Kooperation ger producenten trygghet
- Stärka bondens roll i matkedjan och hålla kvar mervärdet i kedjan
- Marknadsandelar varierar från 36 % till 97 %
- Branschen har genomgått en stark strukturomvandling de senaste 20 åren, speciellt inom mjölk- och köttsektorn

De kooperativa hybriderna

En modell där primära andelslag styr ett börsbolag

- Hybriderna bildades för att samla kapital
- Börsbolaget har en avgörande betydelse för andelslagen i hybriderna
- Kontrollen hålls genom att andelslagen innehar röststarka aktier

Hybrider i Finland:

- Atria och HKScan i köttsektorn. De kontrolleras av en grupp köttandelslag
- M-Real. Skogs- och pappersindustri. Kontrolleras av primärandslaget Metsäliitto
- Pohjola-Bank. Centralbank för de lokala andelsbankerna

Nyandelslagen

- Rätt nygrundade andelslag som etablerat sig i andra branscher är de traditionella
- Nya andelslag började bildas efter depressionen i Finland på 1990-talet och arbetslösheten var stor
- Arbetsministeriet och Pellervo hade då ett samarbetsprojekt för att öka kooperativt entreprenörskap
- Sedan dess har det grundats ca 200 nya andelslag varje år
- Andelslag kan spela en stor roll vid producerandet av kommunala tjänster på landsbygden.

Nyandelslagen i Finland

Källa:

*Källa: Patent- och
registerstyrelsen,
Sällskapet
Pellervo*

*Andelslag, som
grundats efter
1987*

<i>Arbets-, tjänste- och expertandelslag</i>	855
<i>Marknadsföringsandelslag</i>	350
<i>Kultur-, publikations- och mediaandelslag</i>	228
<i>Anskaffingsandelslag</i>	98
<i>Social-, hälso- och övriga välfärdstjänster</i>	90
<i>Turismandelslag</i>	65
<i>Energiandelslag</i>	78
<i>Utvecklingsandelslag</i>	47
<i>Vattenandelslag</i>	1009
<i>Övriga andelslag</i>	120
TOTALT	2 940

BONDEKOOPERATIONENS VIKTIGASTE FÖRETAG

ANDELSSLAKTERIER

Atria, börsbolag

- styrs av 3 andelslag Itikka, Lihakunta och Österbottens Kött (tot. 8 000 medlemmar)
- omsättning 1,3 Mrd euro (nästan 40 procent utomlands)
- länge aktivt i Sverige genom köp av Lithells (Sibylla) och Samfood. Köpte upp svenska Sardus 2007.
- etablerar sig i Baltikum.

HK Scan, börsbolag

- styrs av LSO-Andelslag (2 000 medlemmar)
- omsättning 2,1 miljoner euro (över 70 procent utomlands)
- etablerade sig i 2007 Sverige genom köp av Swedish Meats, som då mer än fördubblade HK:s omsättning.
- starkt etablerat i Baltikum (Rakvere) och Polen (Sokolow AS).

Järvi Suomen Portti, rent andelslag

- 1 800 medlemmar, omsättning 60 Meuro, har stora problem. Samarbetar med HK-Scan

ANDELSMEJERIER

Valio Oy (aktiebolag)

- ägs till 100% av andelsmejerierna. 11 000 leverantörer i ca 10 andelsmejerier
- marknadsandel i Finland 80% av anskaffad mjölk
- omsättning 1,8 Mrd euro (30% export + utomlands)
- etablerat i Baltikum (25 marknadsandel i Estland) och Ryssland
- Betalar ofta högsta producentpris i EU

Arla Ingman Ab

- Ingman Foods Ab, ett familjeföretag köptes av det dansk-svenska andelslaget Arla 2006
- Omsättning 300 milj. €
- stor del av Ingmans råvara kommer från 9 finska andelsmejerier, med ca 1 200 leverantörer
- Har börjat hämta in svensk mjölk i tank. Paketteras vid Hämeenlinnan osuusmeijeri

LANTBRUKSINSATSER OCH SPANNMÅL

Hankkija-Lantbruk Ab

- Omsättning ca 1 miljarder euro
- Marknadsanden nästan 50 % av lantbruksinsatserna och spannmålshandeln
- Rötterna hos att andelslag Hankkija (Novera). Nuförtiden dotterbolag till konsumentkooperationens centrallag SOK

SKOGSANDELSLAG

Metsäliitto

- M-real på börsen
- Koncernomsättning 4,8 miljarder euro
- Metsäliitto är ett av Europas största producentandelslag
- 127 000 medlemmar
- Börjar komma ur en svår kris

Dessutom finns två svenskspråkiga lokala skogsandelslag:

Andelslaget Ålands Skogsägarförbund

Jeppo Skogsandelslag

Finlandssvenska andelslag:

Lantbruk och skog:

<i>Mjölk:</i>	<i>Mejeriandelaget Milka (Valio), Ålands Centralandelslag</i>
<i>Kött:</i>	<i>Andelslaget Österbottens Kött (Atria), LSO-Andelslag (HK Scan)</i>
<i>Grönsaker:</i>	<i>Andelslaget Närpes Grönsaker, Ålands Trädgårdshall andelslag, Andelslaget Oskus Potatisland</i>
<i>Ägg:</i>	<i>Österbottens Äggcentrallag</i>
<i>Spannmål:</i>	<i>Andelslaget A-spannmål (Västra Nyland)</i>
<i>Skog:</i>	<i>Andelslaget Ålands Skogsägarförbund, Jeppo Skogsandelslag</i>
<i>Maskinringar:</i>	<i>2 stycken</i>

Finlandssvenska andelslag:

Andra branscher:

- 13 andelsbanker (störst *Vasa Andelsbank*)
- 7 handelslag

Andelslaget Varuboden – det enda svenskspråkiga regionalhandelslaget. Kombinationsfusion: Handelslaget Varuboden-OSLA år 2011, varvid verksamhetsområdet blir Hangö-Lovisa, exklusive Helsingforsområdet.

- 5 energiandelslag, bl.a. *Ålands Vindenergi Andelslag*



Finlands Svenska Andelsförbund

- Grundat 1919
- År 1993 samarbetsavtal med Sällskapet Pellervo
- Seminarier kurser, juridiska tjänster, publikationer och information

Finlands Svenska Andelsförbund är ett samarbetsorgan för de finlandssvenska andelslagen. Andelsförbundet betjänar sina medlemsföretag med juridisk och ekonomisk rådgivning samt med utbildning av företagens förtroendevalda och personal. Andelsförbundet hjälper även nya andelslag med juridisk rådgivning vid grundandet.



Andelsförbundets medlemmar 2010

Handelslag	2	Skogsandelslag	2
Andelsbanker	12	Energiandelslag	5
Andelsmejerier	2	Telefonandelslag	1
Andelsslakterier	2	Maskinringar	2
Äggandelslag	1	Sammanlutningar	2
Grönsaksandelslag	3	SUMMA	34

Andelsförbundets styrelse

VD Lars Björklöf, Ekenäs (ordf.)

Jordbr. Mats Brandt, Karleby (viceordf.)

VD Hans Åhman, Helsingfors

Jordbr. Jan Anderssén, Pedersöre

Jordbr. Maria Pietola, Ekenäs

Andelsbanken Raseborg

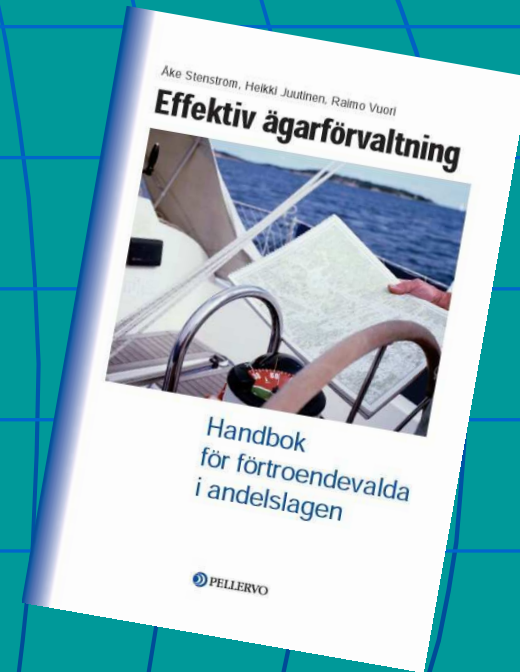
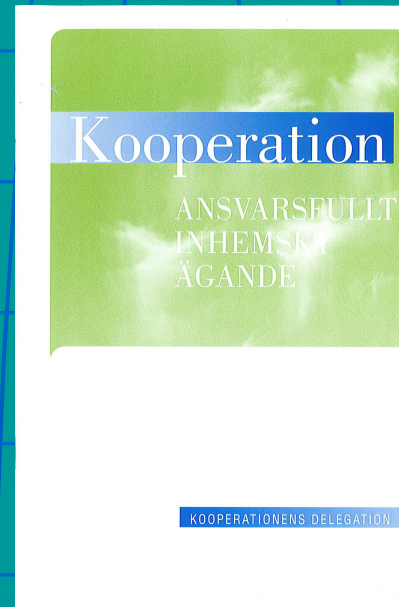
Mejeriandelslaget Milka

Andelslaget Varuboden

Andelslaget Österbottens Kött

LSO Andelslag

Publikationer på svenska





Andelsförbundets förtjänstmedaljer





Finlands Svenska Andelsförbunds sidor

Publikationer

Handbok hur grunda ett andelslag

Årsberättelsen

Historiken

Ansvarsfullt inhemskt ägande

Rådgivning

Lagen om andelslag

Grunda ett andelslag

Rekommendationer
för arvoden

www.pellervo.fi/fsva/index.htm

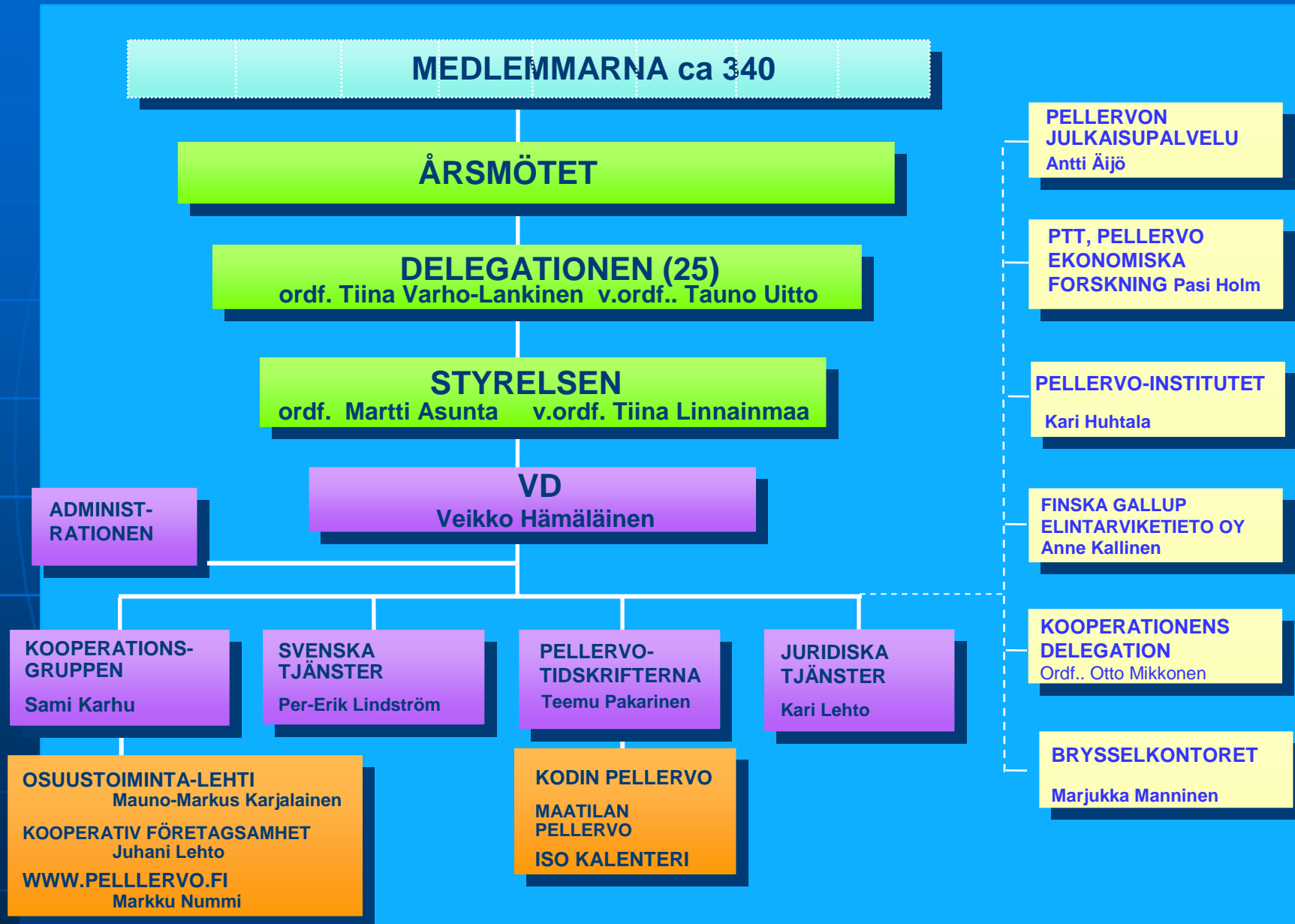
Förtjänstmedaljer

Seminarier

Sällskapet Pellervo

En organisation som ger tjänster och strävar till samarbete. Pellervo främjar andelslag och andra medlems- eller kundägda företagsmodeller och vill öka deras konkurrensförmåga.

Grundat 1899



Pellervos medlemmar får

- Dra nytta av en 110 år gammal organisations service, nätverk och påverkningskanaler
- Vara med och främja och utveckla Kooperationen samt delta i intressebevakningen
- Delta i beslutsfattandet.

Medlemsförmåner i Pellervo

- Osuustoiminta-lehti (6 nummer per år) och dess bilagor: 4 x PTT Katsaus och ETT:s publikation Elintarviketalous + övriga bilagor
- Pellervotidningarna dvs. 12 Kodin Pellervo, 11 Maatilan Pellervo och Iso Kalenteri
- Pellervos nya publikationer
- Pellervo Foorumi -medlemsbulletin.

**Pellervo hade 338
medlemmar 1.1 2010**

182	andelsbanker	+ Faba Palvelu Osk
65	försäkringsföreningar	Lokalförsäkring Ömsesidigt Bolag
18	andelsmejerier	Lokalförsäkring anl
27	ProAgricentraler och lantbruksgillen	Metsäliitto Osuuskunta
14	samarbetsföreningar	Munakunta
4	såg-, kvar- och maskinandelslag	Lokalandelsbankförbundet anl
4	andelsslakterier	Valio Oy
6	telefonandelslag	Suomalainen Energiaosuuskunta SEO
4	elandelslag	Finlands Svenska Andelsförbund rf (34 medlemmar)
3	handelslag	Osuustoiminnan Kehittäjät - Coop Finland ry (46 medlemmar)
1	yrkesskola	Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry

Sällskapet Pellervos styrelse 1.1.2011-

Martti Asunta (ordf.) Metsäliitto Osuuskunta
forstmästare, Ylöjärvi

Tiina Linnainmaa (vordf.) Osuuskunta Länsi-Maito
jordbrukare, Tavastkyro

Erkki Moisander Lokalförsäkring anl
ekonom, Varkaus VD

Jan Lähde Munakunta
ekonomiexpert, Åbo VD

Pentti Santala Osuuskunta Maitosuomi, Valio Oy
jordbrukare, Kauhajoki

Jarmo Toukola Kangasalan Osuuspankki
jordbrukare, Kangasala

Salme Näsi Pirkanmaan osuuskauppa
professor, ekonomiedoktor, Tammerfors

Martti Selin Itikka osuuskunta, Atria Oyj
jordbrukare, Jalasjärvi

Lars Björklöf Finlands Svenska Andelsförbund
VD Andelsbanken Raseborg

I styrelsemötena deltar dessutom:

Delegationens ordförande
Tiina Varho-Lankinen LSO Andelslag, HKScan Oyj
ekonomiexpert, Oripää

Delegationens viceordförande
Tauno Uitto Osuuskunta Pohjolan Maito, Valio Oy
lantbruksråd, Tyrnävä

Pellervo fungerar i nätverk

- + Kooperationens Delegation
 - + Finlands Svenska Andelsförbund rf
 - + Osuustoiminnan kehittäjäät - Coop Finland ry
 - + Finlands Vattenförsörjningsandelslag rf
 - + Universitet, forskargrupper, undervisning
 - + Projekt, som vanligen har offentlig finansiering
 - + Myndigheterna
 - + Delegationen för inhemskt ägande, SONK
- = **Samarbete med alla som för framåt kooperativa frågor**

Pellervos juridiska tjänster

- Intressebevakning i juridiska frågor
- Samarbete med SOK:s, Metsäliittos, Valios, OP-Centralens, Lokalandelsbankförbundets och Tradekas samt nykooperationens jurister
- Specialiserad på samfundslagstiftning
- Utför uppdrag från medlemsföretagen
- Juridiska ombudet Kari Lehto är också medlem i försäkringsföreningarnas skadenämnd
- Ger årligen rekommendationer för förtroendevaldas arvoden
- I samarbete med svenska tjänsterna också svenskspråkig verksamhet.



Osuustoiminta-lehti

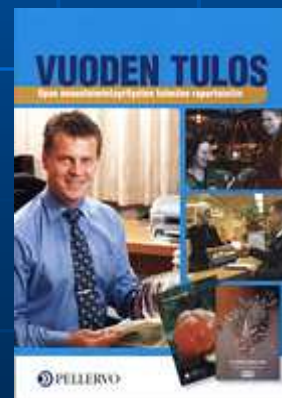
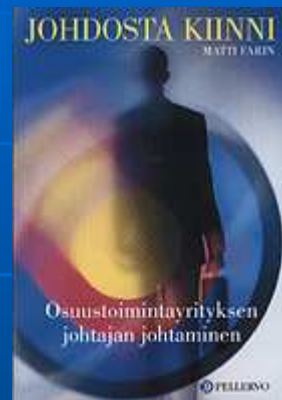


- Ekonomiskt - kooperativ tidskrift
- Riktat sig till de förtroendevalda, förvaltningen och ledningen i företagen
- Kooperativ diskussion över branschgränserna
- PTT:s ekonomiska översikt som bilaga fyra gånger per år
- Årligen Elintarviketalous, med statistik från hela livsmedelssektorn
- Andra bilagor
- Betjäna också nykooperationen
- Ägnad för alla förtroendevalda och VD:n.

Uusi osuustoiminta.



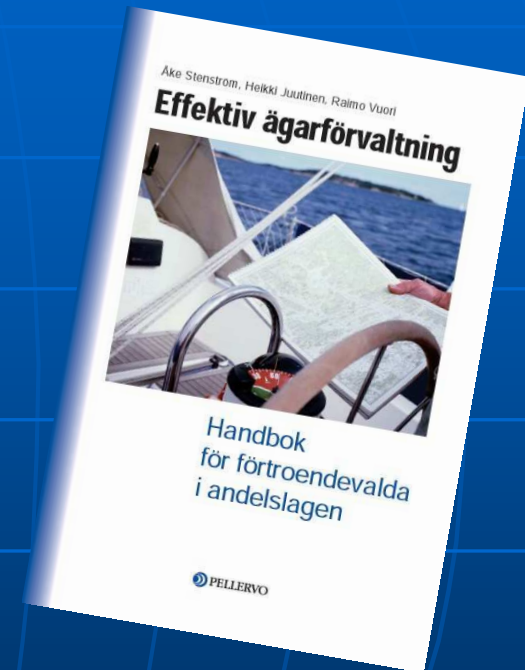
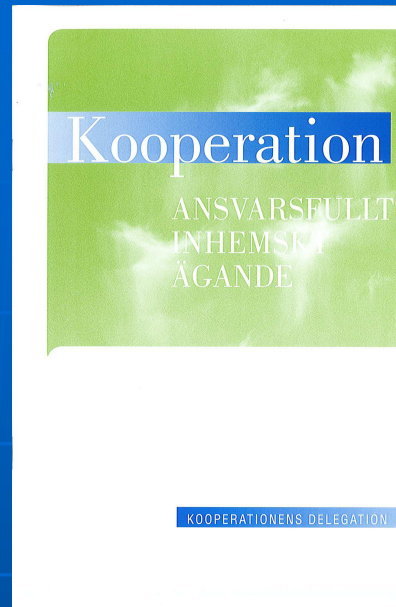
Pellervos kooperativa publikationer



Undervisningsmaterial för självstudier eller som kursmaterial

Mera: www.pellervo.fi "kirjat".

Publikationer på svenska



Pellervos Publikationstjänster

Pellervon Julkaisupalvelu Oy

- Publikationer görs enligt ”nyckeln i hand”
- Broschyrer, tidningar, handböcker, årsberättelser mm.
- Konkurrensställer tryckerierna.



Internationell påverkan, representation och information

- Internationella Kooperativa Alliansen, ICA
- Cooperatives Europe
- Cogeca för EU:s producentandelslag
- IFAP:s kooperativa kommitté
- NBC, nordiska bondeorganisationer
- Brysselkontoret





Pellervo-Institutet Oy

- Syftet med skolningen är att förbättra de förtroendevaldas färdigheter i företagsledning och -strategi och på så sätt stärka förvaltningens förmåga att göra beslut
- Målgrupp både de förtroendevalda och den operativa ledningen
- Riksomfattande HLJ-program (också på svenska) och HLJ-Akademin
- Regionalt HH-program
- Företagsvis skolning: fullmäktige, nya förtroendevalda och förvaltningens granskare
- Årliga branschseminarier: kött, spannmål, mjölk m.m.
- Internationellt: skolning delvis utomlands, kurser i praktisk engelska
- Förbättrande av förmågan till ändring: värdering av styrelsearbetet
- Andelsförbundet ger svenskspråkig skolning.

Pellervon taloustutkimus PTT ry

Pellervo ekonomisk forskning PTT

- Nationalekonomisk forskning - specialiserad på jord- och skogsbruk, livsmedelssektorn, befolkningsrörelse, bostadsmarknaden, småföretag och Kooperationen
- Prognoser om nationalekonomi, regionalutveckling, jord- och skogsbruk, livsmedelssektorn
- Ger bakgrundsfakta för politiskt/ekonomiskt beslutsfattande
- Anföranden och föreläsningar, också i företagen
- *Märk!* Nyligen namnbyte och förnyade konjunkturprognoser.

Finska Gallup Elintarviketieto Oy

- Gör markandsundersökningar om livsmedelssektorn och ger andra tjänster
- För att stöda beslutsfattandet i företagen
- Pellervo äger 38 %
- En del av TNS Gallup-koncernen.

Förtjänsttecken och -medaljer

- Pellervos förtjänstmedaljer och -märken
- Hedvig och Hannes Gebhard -medaljer
- Kooperationens förtjänstmedaljer
- Pellervos årsförtjänstmärken för personalen
- Nål och hedersdiplom
- För alla branscher
- Andelsförbundets förtjänstmedaljer med diplom



Kooperationens delegation (grundad 2001)

Sällskapet Pellervo ry

- Martti Asunta, viceordförande
- Tiina Linnainmaa
- Martti Selin
- Erkki Moisander
- Pentti Santala

- OP-Centralen anl
- Paavo Haapakoski

Sekreterare Sami Karhu
expert
Anne Santamäki

Centrallaget för Handelslagen i Finland, SOK

- Otto Mikkonen, ordförande
- Salme Näsi
- Simo Kutinlahti

Osuuskunta Tradeka-yhtymä

- Markku Pohjola
- Markku Hyvärinen

www.osuustoiminta.coop

Kooperationens delegations uppgifter

- Kooperationen samlad kring samma bord för första gången sedan 1914
- Kooperativ forskning och undervisning
- Kooperationen med i företagarskolning
- Ökande av kunskapen om Kooperation bland företagsrådgivarna
- Konkurrensfrågor
- Kooperativt ägande
- Förnyande av lagen om andelslag
- Introduktion av titeln Kooperationsråd
- ICA och Kooperationens värderingsgrund
- Kooperationens år 2012 utlyst av FN